

# CONSEILS & PERSPECTIVES

Le magazine des experts-comptables des Hauts-de-France | N°5



Le recrutement  
des contrôleurs  
du stage

La profession  
rassemblée !

Dossier spécial  
**Une nouvelle action**  
dédiée à l'entrepreneuriat

ORDRE DES  
EXPERTS-COMPTABLES   
Région Hauts-de-France

# PUBLIEZ

vos **ANNONCES LÉGALES** en quelques **CLICS !**

[www.annonceslegales.pro](http://www.annonceslegales.pro)

## Nouveau :

Possibilité de publier sous 24h vos annonces sur nos sites internet habilités

## Rapide & efficace

**Publiez**  
votre annonce  
dans toute la France  
+ Dom Tom (inclus)

**Devis**  
**instantané**  
en ligne

**Attestation**  
**de parution**  
Immédiate

“ Besoin d’externaliser les formalités juridiques liées à vos dossiers de façon ponctuelle ou permanente ?

Gazette Solutions propose également des solutions de gestion de formalités juridiques ”

Une Question? Une présentation sans engagement?  
**CONTACTEZ NOUS !**



**Caroline Coppey**

☎ 06.22.60.75.83

Depts **59 & 62**

@ [c.coppey@gazettesolutions.fr](mailto:c.coppey@gazettesolutions.fr)



**Arnaud Sellier**

☎ 06.17.87.32.62

Depts **02, 60 & 80**

@ [arnaud.sellier@picardiegazette.fr](mailto:arnaud.sellier@picardiegazette.fr)

# SOMMAIRE

Septembre 2022 | N°5



- VIE DE LA COMMUNAUTÉ**
- p. 4 Et si vous deveniez contrôleur du stage ?
- p. 7 Session DEC mai 2022 :  
mise à l'honneur des diplômés
- p. 8 Premier Tournoi de finance
- p. 10 Participation des instances  
à Lille-Hardelot
- p. 11 Campus 2022
- 



- DOSSIER**
- p. 14 Une nouvelle action dédiée  
à l'entrepreneuriat
- 

- ATTRACTIVITÉ DE LA PROFESSION**
- p. 22 Opération Allo impôt
- p. 24 La commission agricole
- p. 26 Présentation du nouveau Bachelor
- 

- SANTÉ DES ENTREPRISES**
- p. 28 Image PME : analyse régionale  
du 1<sup>er</sup> trimestre
- 

- À LA DÉCOUVERTE DU TERRITOIRE**
- p. 34 Le dynamisme économique du littoral
- 

- p. 37 Portrait de famille
- p. 38 Agenda



Éditeur : Conseil régional de l'Ordre des experts-comptables Hauts-de-France

Siège : 10, rue de Tenremonde à Lille – 03 20 15 80 80

Représentation territoriale : 516, rue Saint-Fuscien à Amiens – 03 22 71 28 00

Directeur de la publication : Hubert TONDEUR - Responsables de la rédaction : Corinne RENART & Amélie VALLETEAU DE MOULLIAC - Coordination du projet : Anissa YAHYAOUÏ – e-mail : [ayahyaoui@oec-hdf.com](mailto:ayahyaoui@oec-hdf.com)

Droits et copyrights :

Conception graphique : Agence Mixte - [agencemixte.com](http://agencemixte.com) - JD Graphiste - Imprimeur : La Gazette Medias

Photographes : Aurélie EVRARD et Cyrille STRUY

La reproduction totale ou partielle des articles publiés dans ce numéro est interdite sauf autorisation préalable du directeur de la publication. Les articles publiés dans ce numéro n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

# ET SI VOUS DEVENIEZ CONTRÔLEUR DU STAGE ?

La commission du stage du Conseil régional de l'Ordre a pour objectif d'organiser et de contrôler le bon déroulement du stage d'expertise comptable. Elle est actuellement à la recherche de nouveaux contrôleurs du stage dont les missions sont variées et particulièrement enrichissantes ! Voici un tour d'horizon de la commission à travers plusieurs témoignages.

## INTERVIEW CROISÉE



Benoît ARGENTIN, contrôleur du stage & Candice PETITMANGIN, expert-comptable stagiaire en 3<sup>ème</sup> année



### En tant que contrôleur du stage, qu'attendez-vous des experts-comptables stagiaires dont vous avez la responsabilité ?

**Benoît ARGENTIN** - Le stage d'expertise comptable dure 3 ans, c'est court et long à la fois ! J'attends principalement des stagiaires une régularité et une grande implication dans le suivi des obligations car ils ont choisi d'être là après tout ! Je considère cette période comme une évolution forte pour les stagiaires qui montent en compétence et responsabilité dans leur cabinet. En tant que contrôleur du stage, j'ai également une responsabilité importante : leur faire découvrir la grande diversité de notre profession.

### En tant qu'expert-comptable stagiaire, qu'attendez-vous de votre contrôleur ?

**Candice PETITMANGIN** - Au-delà des aspects techniques qu'il peut nous apporter, et ce de manière complémentaire aux e-learning, j'attends de mon contrôleur du stage qu'il nous partage ses retours d'expérience sur le déroulement du stage mais également sur la vie en cabinet, l'association, la gestion du temps, l'équilibre vie pro/perso et bien d'autres sujets auxquels nous serons vraisemblablement confrontés. Mes attentes reposent également sur sa capacité à nous challenger et à nous amener au

*diplôme avec des objectifs précis qui nourrissent notre motivation tout au long du stage. Le fait d'évoluer en groupe est dans ce contexte un réel avantage, mais il n'y a pas de bon collectif sans un bon leader !*

### Comment définiriez-vous cette relation et que vous apporte-elle ?

**BA** - J'ai pour ma part la double casquette, je suis animateur et contrôleur du stage. Ce qui me permet en quelque sorte de multiplier les partages d'expérience. Je considère que ces moments d'échanges doivent se faire en parfaite réciprocité pour que la relation soit bonne et durable. J'assure actuellement le suivi de 20 stagiaires et je remarque qu'ils sont généralement très motivés pour avoir le Diplôme d'Expertise Comptable (DEC). Le diplôme marque le point final de leurs études et le point de départ de leur carrière professionnelle. Mon rôle est donc de les accompagner au mieux pour qu'ils réussissent en leur apportant un maximum d'informations sur le cadre d'intervention de notre belle profession.

**CP** - J'insisterais sur une relation qui pourrait s'apparenter à du coaching. Nous bénéficions ainsi d'un accompagnement personnalisé, notamment sur notre organisation durant les 3 ans. Etant en dernière année, je constate qu'un véritable lien s'est créé entre notre groupe et Benoît. Un lien qui est riche de motivation, rigueur, savoir, conseil et écoute. Le partage des bons moments et des moments parfois plus difficiles est sans tabou. Nous apprenons les uns des autres dans un cadre de formation qui nous tire vers le haut. Cette relation est un atout considérable qui nous pousse vers notre objectif final commun, l'obtention du diplôme.



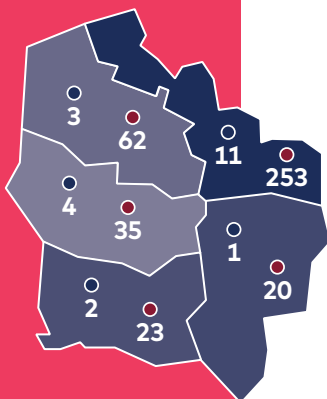
## QUELQUES CHIFFRES AU 18 JUILLET 2022

- **21 contrôleurs du stage** dont **16 hommes & 5 femmes** & une moyenne d'âge de **49 ans** :

**1** dans l'Aisne,  
**11** dans le Nord,  
**2** dans l'Oise,  
**3** dans le Pas-de-Calais &  
**4** dans la Somme

- **394 experts-comptables stagiaires** dont

**222 hommes & 172 femmes** & une moyenne d'âge de **33 ans** :  
**20** dans l'Aisne, **253** dans le Nord, **23** dans l'Oise, **62** dans le Pas-de-Calais, **35** dans la Somme & **1** à l'étranger



## EN PRATIQUE, QUE FAIT LE CONTRÔLEUR DU STAGE ?



Le contrôleur du stage suit un groupe de stagiaires pendant les trois ans du stage. Ce groupe comprend entre 15 et 20 stagiaires. Véritable coach, il doit avoir des talents de formateur puisqu'il devra animer au minimum quatre formations en 1<sup>ère</sup> année, 3 en 2<sup>ème</sup> année et 4 en 3<sup>ème</sup> année.

Mais pas de panique ! Le Conseil National de l'Ordre accompagne et propose au futur contrôleur des formations sur l'animation et sur le contenu des formations de chaque année.

Le contrôleur réalise un entretien formalisé avec chacun des stagiaires de son groupe dès la 2<sup>ème</sup> année. Son rôle est naturellement bienveillant, il reste à l'écoute des éventuelles difficultés rencontrées par les stagiaires, s'assure du bon respect de leurs obligations et évalue les rapports de stage en 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> années. Être contrôleur du stage, c'est avant tout accepter une mission qui apporte beaucoup tant professionnellement que personnellement !

## DEVENEZ CONTRÔLEUR DU STAGE

### VOS MISSIONS

- > Échanger & motiver !
- > Partager vos expériences
- > Initier le stagiaire à la vie professionnelle
- > Transmettre un savoir-faire qui complétera l'apprentissage acquis auprès du Maître de Stage

### POUR ÊTRE CONTRÔLEUR DU STAGE, VOUS DEVEZ :

- > Être inscrit au Tableau de l'Ordre si possible depuis au moins 3 ans,
- > Être à jour de vos cotisations
- > N'avoir fait l'objet d'aucune procédure disciplinaire
- > S'engager à respecter les textes, règlements et procédures organisant le Stage



### Vos contacts pour devenir Contrôleur du Stage ou pour toutes informations !

Catherine COUDEVYILLE, Permanente en charge du suivi du Stage - [CCoudevyille@oec-hdf.com](mailto:CCoudevyille@oec-hdf.com)  
& Idalina MARQUES, Permanente en charge de la Formation du Stage - [IMarques@oec-hdf.com](mailto:IMarques@oec-hdf.com)



Xavier SOHIER, Président du Comité Régional du Stage (CRS)

**Quel est le rôle du CRS ? Quels conseils donneriez-vous aux stagiaires pour réussir leurs trois ans de stage ?**

*Le CRS a pour mission essentielle de s'assurer du bon déroulement du stage. Il se compose de cinq membres qui ont tous une expérience dans le domaine du stage. Nous nous réunissons tous les trimestres afin de statuer sur les demandes de prolongation, de suspension, de validation ou d'invalidation de stage à soumettre au Conseil de l'Ordre.*

*Dans ce dernier cas, lié bien souvent à des retards dans le respect des obligations du stagiaire, nous le convoquons et échangeons sur sa situation avant d'envisager l'invalidation du stage.*

*Pour mener à bien ce parcours des trois années de stage, chaque stagiaire doit planifier la production de ses rapports et nous tenir informés des difficultés qu'il peut rencontrer à respecter ses engagements. La réussite du stage reste l'objectif pour tous !*



Catherine GRIMA, Contrôleur Principal du Stage

**En quoi consiste votre mission ? Selon vous, quelles sont les principales qualités du Contrôleur du stage ?**

*En tant que Contrôleur Principal du Stage, ma mission consiste à m'assurer que tout se déroule bien pour les stagiaires, tant au niveau de leur stage respectif, qu'au niveau administratif pour l'Ordre. Je dois également étudier les nouveaux dossiers d'inscription des futurs stagiaires, pour tenir compte des demandes spécifiques, notamment de réduction de durée de stage.*

*Ma mission consiste également à étudier toutes les demandes : attestation de fin de stage, radiation, suspension ou encore invalidation.*

*Évidemment j'interviens pour donner un avis avant les réunions du CRS et après vérification par le service du Stage du secrétariat de l'Ordre que toutes les informations nécessaires ont été recueillies et sont conformes. Je peux contacter également les stagiaires qui rencontrent des difficultés. Je pense que le fait d'être toujours à l'écoute des stagiaires est primordial.*

## JOURNÉE D'ACCUEIL DES STAGIAIRES 1<sup>ÈRE</sup> ANNÉE



Bienvenue dans une profession passionnante aux 130 nouveaux experts-comptables stagiaires des Hauts-de-France rassemblés le 9 septembre 2022 à Amiens pour la journée d'accueil annuelle.

Au programme : présentation de la profession & du stage par les élus & les permanents des instances et moments conviviaux avec l'Association des experts-comptables stagiaires - ANECS & le Club des Jeunes Experts-comptables et Commissaires aux comptes - CJEC



## BON À SAVOIR

**Changement de la dénomination « expert-comptable stagiaire » par « expert-comptable mémorialiste »**

La grande consultation lancée par le Conseil national fin 2021 a abouti à cette proposition de dénomination qui entrera en vigueur dès la sortie du texte.

# FÉLICITATIONS AUX NOUVEAUX DIPLÔMÉS !



Emilie BUSSON



Matthieu CARRETTE



Elena CARTON



Steeve CLIQUENNOIS



Thibault DEROZIER



Khady DIOP



Perrine DOMONT



Adrien DUVAL



Walid EL ASRAOUI



Wo FANG



Yhann FRANCOIS



Flavien FUEYO



Elisabeth GARNIER



Clotilde HUBERT



Noémie LAMBRY



Thomas PALMIERI



Matthieu PAREZ



Alexandra SOLÉ



Flavien VIEL



Philippe VINOT



# TOURNOI DE FINANCE

Après le premier tournoi de gestion régional lancé en fin d'année 2021 et soutenu par la région Académique des Hauts-de-France, les instances se sont étroitement associées au lycée Edouard Gand d'Amiens pour organiser la première édition régionale du tournoi de finance.

**A**u total, 18 établissements de la région qui dispensent des formations en comptabilité & finance post-bac ont participé à cette action représentant 101 équipes de 3 étudiants. Au programme : un jeu virtuel boursier lancé durant deux mois avant la grande finale organisée le 30 mars à Amiens au lycée Edouard Gand. A cette occasion, les meilleures équipes ont eu pour mission d'établir et présenter un diagnostic financier face aux professionnels du Conseil & du Chiffre. ▣

***Les tournois de gestion et de finance sont des actions dédiées qui nous permettent de capter les jeunes des filières au travers de réels challenges. Bravo à toutes les équipes qui ont représenté leur établissement lors des deux tournois ! Et rendez-vous très prochainement pour la première édition de la Nuit qui compte Hauts-de-France, la soirée étudiante des instances qui dynamise les métiers !***

**Marjorie HUSSON**

Vice-Présidente du Conseil régional de l'Ordre

**1 à 3** - Les équipes présentant leur diagnostic financier face aux professionnels

**4** - Les équipes finalistes avant le grand oral

**5** - Les membres des jurys, experts-comptables, commissaires aux comptes & enseignants

**6 à 8** - Les trois équipes arrivées sur le podium en présence des Elus de l'Ordre & de la Compagnie et des représentants du lycée Edouard Gand, Stéphane ROBERT, enseignant et fondateur de l'action & Olivier LHERMITTE, Provisieur

**9** - Les équipes réunies pour la remise de prix

**10** - Le cocktail de clôture en toute convivialité







***Ce tournoi a été très profitable et complémentaire à notre formation. Il a soudé les membres de notre équipe mais aussi permis des échanges avec d'autres étudiants en DCG. Réaliser une présentation devant des professionnels de la comptabilité, dont la Vice-Présidente de l'Ordre des experts-comptables Hauts-de-France était à la fois motivant et impressionnant. Nous avons hâte de recommencer.***

**Clément VANBRUAENE**  
étudiant en DCG2 au lycée  
Henri Wallon à Valenciennes



## **PALMARÈS DU PREMIER TOURNOI DE FINANCE 2022**



Le **1<sup>er</sup> prix** a été remporté par le lycée Giroux Sannier de Saint-Martin-Boulogne représenté par son équipe coachée par Benoît MIONNET, enseignant : Laurine CADET, Ralph KREMER & Nicolas BRASY

Le **2<sup>nd</sup> prix** a été remporté par l'IAE Amiens représenté par son équipe coachée par Vincent LEPEVE, maître de conférences & expert-comptable : Chaymae ALJ, Pierre DESTEUQUE & Julien FOULON

Et le **3<sup>ème</sup> prix** a été remporté par le lycée Cassini de Clermont de l'Oise représenté par son équipe coachée par Franck BONNARD, enseignant : Killian GUILPAIN, Lucille HEBRAL & Dorian MOREL

## **ON PARLE DE NOUS**



### **Sélection de quelques articles parus dans la presse écrite**

Article dans la Voix du Nord « À Saint-Martin-Boulogne, les comptables de Giroux Sannier ont remporté le tournoi régional de finance » paru le 8 avril 2022

Article paru dans Picardie la gazette « Premier tournoi de finance Hauts-de-France » paru le 26 avril 2022

Article dans Nord Littoral « Trois calaisiens champions régionaux de finance » paru le 20 juin 2022

# PARTICIPATION DES INSTANCES À LILLE-HARDELOT

La commission Actions Sportives a participé pour la première fois à la célèbre épreuve cycliste Lille-Hardelot le 22 mai dernier. Près de 30 coureurs ont porté fièrement les couleurs des instances lors de cette épreuve populaire d'une distance de 160 km ! Cette nouvelle commission dédiée au sport, co-pilotée par l'Ordre et la Compagnie, a pour objectif de rassembler la profession dans un environnement convivial. Les actions fédératrices comme le vélo ou encore la course à pied permettent de promouvoir les métiers d'une manière différente et dynamique. Bravo aux participants qui ont tous franchi la ligne d'arrivée ! 🏆

Nous remercions bien vivement notre partenaire AG2R LA MONDIALE pour son soutien sur cette action ! C'est avec plaisir que la commission a accueilli parmi ses coureurs deux représentants de la société.

1 - Yves MOCHÉ, Elu du Conseil à gauche & Frédéric TILLY, Vice-Président de la Compagnie à droite, à l'initiative de l'action

2 & 3 - Un maillot technique a spécialement été conçu pour l'occasion

4, 5 & 6 - Les coureurs prêts à prendre le départ !

7 - Quelques coureurs à l'arrivée à Hardelot





# RETOUR SUR CAMPUS 2022

Le Conseil régional de l'Ordre a eu le plaisir d'organiser en présentiel son Campus intitulé *la Profession engagée au cœur de la société : incontournable & performante* les 7 & 8 juillet au palais des congrès du Touquet dans le Pas-de-Calais. Des moments forts ont été programmés sur deux journées en présence des partenaires de la profession.

**T**ravail et convivialité ont rythmé le Campus 2022 organisé sur la côte d'Opale. Les élus & les permanents ont accueilli près de 400 professionnels, experts-comptables, experts-comptables stagiaires, commissaires aux comptes et bien-sûr les collaborateurs des cabinets qui ont été mis à l'honneur à l'occasion d'une cérémonie de remise des médailles. Retour en images et en chiffres de cet événement important pour la profession. ▀



1 à 3 - Bienvenue au Campus !







## LE CAMPUS 2022 EN CHIFFRES



**2** conférences plénières animées par Eric Boitel, Docteur en psychologie & Alain Bauer, Professeur de criminologie

**25** ateliers formation dédiés représentant **19** thématiques

**39** stands partenaires sponsors & institutionnels

**80** collaborateurs récompensés à l'occasion de la cérémonie des médailles de la profession

**550** professionnels & partenaires présents sur les deux journées

Merci à nos partenaires & aux intervenants de qualité qui ont fortement contribué au succès de cet événement !







8



10



9

Remise de médailles

ORDRE DES EXPERTS-CONFESSEURS



11



14



Retrouvez l'intégralité des photos des 7 & 8 juillet 2022 au Touquet



15

- 4 à 7 - Les ateliers formation animés par des intervenants de qualité
- 8 - La conférence plénière d'Eric Boitel le 7 juillet sur la santé & la performance au travail
- 9 - 80 collaborateurs des cabinets de la région mis à l'honneur lors d'une cérémonie très réussie !
- 10 - La soirée festive au Palais des congrès
- 11 & 12 - Les partenaires de la profession venus échanger avec les professionnels
- 13 & 14 - La conférence plénière d'Alain Bauer le 8 juillet sur la cybersécurité
- 15 - La signature de la convention avec la CARSAT Hauts-de-France en présence de Christophe MADIKA, Directeur Général à gauche & Hubert TONDEUR, Président du Conseil régional de l'Ordre à droite

# UNE NOUVELLE ACTION DÉDIÉE À L'ENTREPRENEURIAT

## Lancée par la commission Création, Évaluation & Transmission



Temps de lecture  
15 mn

La commission co-pilotée par Marie LELIEUR & Charlotte ROUCOU a pour but de promouvoir l'expert-comptable dans les travaux de valorisation, transmission, création et reprise d'entreprise. Elle travaille depuis quelques mois sur la mise en place de partenariats forts avec les structures régionales d'accompagnement pour proposer à la profession d'intervenir lors d'actions dédiées aux entrepreneurs. C'est dans ce cadre que la commission lance Créa St@rt à l'automne 2022. Présentation de l'action consacrée aux porteurs de projet.



### **TOUT SAVOIR... EN 9 SEC.**

La création d'entreprise est une mission historique et naturelle pour un expert-comptable. Mais cela ne se sait pas toujours surtout chez les futurs entrepreneurs. Faire savoir et faire reconnaître le rôle des experts-comptables dans l'accompagnement à la création & la reprise d'entreprise est un enjeu majeur pour la profession. Décryptage de l'action menée en région pour promouvoir la mission.



## L'EXPERT-COMPTABLE, ACTEUR DE LA CRÉATION & REPRISE D'ENTREPRISE

La création d'entreprise est un parcours passionnant mais souvent complexe. Chaque étape suscite de nouvelles questions : mon projet est-il viable ? Comment réunir les fonds indispensables ? Quel statut choisir ? Quelles sont les démarches à accomplir ? Quelle organisation adopter ? Et surtout comment s'entourer ? Qui sont les professionnels qui peuvent accompagner le projet ?

La profession du Conseil & du Chiffre accompagne les créateurs et repreneurs d'entreprise à chaque étape de leur projet, anticipe les difficultés et propose les solutions adaptées à chaque situation.

Elle effectue ses travaux en complémentarité avec les partenaires locaux et régionaux qui œuvrent pour l'entrepreneuriat tels que les chambres consulaires, les plateformes d'initiative, les réseaux (entreprendre, France active...), les partenaires institutionnels (Bpifrance, Pôle emploi...) ou encore les banques. ✦

Chaque acteur de la création & reprise a ainsi ses spécificités et domaines de compétences pour intervenir dans chacune des trois grandes étapes de l'entrepreneuriat :

Étape 1 > Le montage du projet

Étape 2 > La recherche de financement

Étape 3 > Les aspects juridiques

*Nous avons la chance d'avoir des organismes régionaux dédiés à l'entrepreneuriat très dynamiques. La profession a tout intérêt à compter sur cette synergie dans le but d'optimiser le lancement des activités et par la suite de pérenniser les entreprises.*



Marie LELIEUR,  
Éluë du Conseil régional  
de l'Ordre

L'action Créa St@rt initiée par la commission se déroulera du 6 au 11 octobre 2022 et s'articulera donc autour des trois grandes étapes. Elle sera organisée sur un format « phigital » avec un premier temps fort, trois journées de webinaires et un second temps fort, une journée de clôture en présence des acteurs de l'entrepreneuriat à Lille :

Étape 1 > le jeudi 6 octobre

Étape 2 > le vendredi 7 octobre

Étape 3 > le lundi 10 octobre

& une journée de clôture pour retracer les grandes étapes, poser ses questions & avancer sur son projet au travers de speed meeting & d'interventions plénières > le mardi 11 octobre

*Une chose est sûre, le lancement d'une activité est un travail collectif ! Entreprendre ensemble efficacement sera l'accroche de notre action Créa St@rt.*



Charlotte ROUCOU,  
Éluë du Conseil régional de l'Ordre

# LES GRANDES ÉTAPES DE L'ENTREPRENEURIAT PRÉSENTÉES PAR LA COMMISSION

## 1. Le montage du projet

Cette étape comprend deux notions importantes. Tout d'abord, la prise de connaissance du projet qui passe par l'identification des prérequis & des contraintes du projet et l'information sur les tendances & perspectives du marché. Puis, la **viabilité du projet** qui implique la définition des besoins & ressources financières pour ensuite établir les prévisions financières.

*"C'est donc lors de cette première étape que le prévisionnel doit être établi. Conseiller & aider par des professionnels, le porteur de projet devra être capable de le présenter parfaitement devant les financeurs lors de l'étape 2"*

Charlotte ROUCOU

## 2. La recherche de financement

Sans apports ni aides financières, il sera particulièrement difficile de se lancer. Et il est plutôt rare de pouvoir auto-financer le démarrage de son activité. Avant toute démarche, il est nécessaire de découvrir l'ensemble des financements envisageables : le financement bancaire, le prêt d'honneur, le financement participatif ou crowdfunding, le microcrédit porté par des acteurs associatifs, les business angels ou encore les incubateurs.

*"L'objectif de cette étape est l'identification des aides. Notre rôle ici est d'apporter une assistance dans la démarche d'obtention de financements & dépôt de demandes de dossiers d'aides."*

Charlotte ROUCOU

*"La première étape est essentielle, elle permettra de valider la faisabilité d'un projet. Cela signifie préparer une bonne étude de marché : s'assurer qu'il existe des outils & supports qui permettront de faire connaître son offre, se renseigner sur ses concurrents et aussi déterminer puis maîtriser la stratégie qui boostera son chiffre d'affaires."*

Marie LELIEUR



*"Même avec très peu d'apports, un porteur de projet pourra créer son entreprise grâce aux aides de l'état (l'objectif est de faire garantir l'emprunt pour faciliter l'accès au crédit) ou augmenter son apport avec les prêts d'honneur. Cela implique généralement de devoir présenter son projet devant des comités mais cela est très formateur et montre la motivation du créateur ou repreneur !"*

Marie LELIEUR

### 3. Les aspects juridiques

C'est l'étape clé où se fait le choix des statuts juridique, fiscal & social et se finalise par l'accomplissement des formalités d'enregistrement & de publication de l'entreprise. Les témoignages apportés dans cette étape sont très importants ; les retours d'expérience optimiseront le démarrage puis la pérennisation. ✦

*"Il est très fréquent de rencontrer des entrepreneurs qui optent pour le statut d'auto-entrepreneur puis de constater leur étonnement quelques années plus tard sur l'importance des charges à payer. Ce premier constat nous prouve qu'il n'existe pas de bonne ou mauvaise forme juridique mais que chaque entreprise a une forme juridique qui lui est propre et qui est adaptée à ses besoins."*

Marie LELIEUR

*"L'erreur ici serait l'optimisation fiscale à tout prix au début de l'activité ! Il sera absolument nécessaire dans cette étape de considérer tous les aspects, à court, moyen et long terme et cela pour une optimisation durable. Le porteur de projet reste le seul décisionnaire et le retour d'expérience d'un expert-comptable entrepreneur sur le sujet pourra réellement l'aider dans sa prise de décision."*

Charlotte ROUCOU



## VOUS ACCOMPAGNER DANS VOS PROJETS, C'EST NOTRE MÉTIER.



Tout un réseau d'expertises pour vous soutenir dans la gestion et le développement de votre activité, ou celle de vos clients. Rendez-vous dans l'une de nos agences pour rencontrer votre conseiller professionnel !

[credit-agricole.fr](http://credit-agricole.fr)

pour le Nord et le Pas-de-Calais : Crédit Agricole Nord de France  
pour la Somme et l'Oise : Crédit Agricole Brie Picardie  
pour l'Aisne : Crédit Agricole du Nord Est

Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel Nord de France, Société coopérative à capital variable, agréée en tant qu'établissement de Crédit, dont le siège social est : 10 avenue Foch BP 369, 59020 Lille Cedex, 440 676 559 RCS LILLE METROPOLE, Société de courtage d'assurance immatriculée au registre unique des intermédiaires en assurance, banque et finance (ORIAS) sous le n°07 019 406 ([www.orias.fr](http://www.orias.fr)).  
CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL BRIE PICARDIE - Société coopérative à capital variable, agréée en tant qu'établissement de crédit, dont le siège social est 500 rue Saint-Fuscien 80095 AMIENS CEDEX 3 - 487 625 436 RCS AMIENS, Société de courtage d'assurances immatriculée au Registre des Intermédiaires en Assurances sous le n° 07 022 607, Titulaire de la carte professionnelle Transaction sur Immeubles et fonds de commerce et Gestion Immobilière numéro CPI 80012021000000016 délivrée par la CCI d'Amiens, bénéficiaire de Garantie financière et Assurance Responsabilité Civile Professionnelle délivrées par CAMCA 53 rue de la Boétie 75008 PARIS.  
Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel du Nord Est - Société coopérative à capital variable - Agréée en tant qu'établissement de Crédit - Société de courtage d'assurances immatriculée au Registre des Intermédiaires en Assurances sous le n° ORIAS 07 022 663 - RCS Reims n°394 157 085 - Siège social : 25 rue Libergier - 51088 Reims. Crédit Photo : Getty Images.





# BUSINESS STORY : VOTRE PROJET A RENDEZ-VOUS AVEC UN EXPERT-COMPTABLE

Le dispositif national d'accompagnement à la création et reprise d'entreprise proposé par les experts-comptables est lancé depuis 2016. Retrouvez les grands principes du dispositif.

## Quelle est l'origine de Business story ?

**Marie LELIEUR** - La création d'entreprise est une mission historique et naturelle pour un expert-comptable. Mais cela ne se sait pas et ne figure dans aucune statistique. Faire savoir et faire reconnaître le rôle des experts-comptables dans l'accompagnement à l'entrepreneuriat est un enjeu majeur pour la profession. Ce dispositif lancé il y a quelques années, uniformisé et communiquant, permet de promouvoir les actions des experts-comptables en faveur de la création/reprise & le développement d'entreprise.

## Quels sont les principes du dispositif ?

**Charlotte ROUCOU** - Business Story s'adresse aux créateurs ou repreneurs d'entreprise et aux chefs d'entreprise ayant un projet de développement de leur activité.

Les experts-comptables, adhérant sur la base du volontariat à cette opération, offriront trois rendez-vous, non limités dans le temps, au porteur de projet pour réaliser une ou plusieurs prestations entrant dans le cadre du dispositif. L'expert-comptable réalisera la mission dans les conditions habituelles de son cabinet. L'objectif sera d'inscrire ensuite cette relation dans le temps avec l'entrepreneur.

## Un porteur de projet est-il toujours assuré de trouver un expert-comptable volontaire ?

**ML** - Bien sûr ! De nombreux experts-comptables proposent déjà, partiellement ou totalement, d'accompagner gratuitement les porteurs de

projet. **Au 15 juillet 2022, 275 experts-comptables exerçant dans les Hauts-de-France sont inscrits dans le dispositif**, avec une représentation dans les cinq départements.

## Concrètement, quelle est la démarche à suivre pour le porteur de projet ?

**CR** - C'est très simple : rendez-vous sur le site [business-story.biz](http://business-story.biz). A partir de la carte de France, la recherche d'un expert-comptable volontaire se fait par département.

Une fois le choix de l'expert-comptable effectué à partir de l'annuaire, le porteur de projet recevra un e-mail avec les coordonnées du professionnel pour prendre contact avec lui. Parallèlement, l'expert-comptable sera également informé par e-mail que le porteur de projet souhaite le rencontrer en lui indiquant ses coordonnées. Lors du premier rendez-vous, l'expert-comptable et le porteur de projet détermineront ensemble la ou les prestations qui seront réalisées dans le dispositif en fonction des attentes et de l'état d'avancement du projet. Une lettre de mission précisant la gratuité de l'intervention de l'expert-comptable dans le cadre de Business Story et l'absence d'engagement ultérieur pour le porteur de projet sera signée.

## FAITES APPEL AU DISPOSITIF BUSINESS STORY QUEL QUE SOIT VOTRE PROJET



**Création & développement** pour bénéficier des trois rendez-vous offerts & personnalisés

**Reprise & Investissement** pour accéder aux opportunités de reprise

**Prévention & Relance** pour bénéficier d'un pré-diagnostic de votre entreprise

**Facture électronique** pour bénéficier du dispositif Bpifrance d'accompagnement des TPE/PME à la transformation numérique



**business story**  
votre projet a rendez-vous  
avec un expert-comptable



Vous êtes  
à deux doigts  
d'entreprendre ?



Bénéficiez de **3 rendez-vous offerts** avec  
un expert-comptable de votre choix pour  
étudier votre projet.

[www.business-story.biz](http://www.business-story.biz)

 **l'expert  
comptable**  
un conseil qui compte

## L'ENTREPRENEURIAT EST TOUJOURS D'ACTUALITÉ DANS NOTRE RÉGION!



En France, l'année 2021 a été marquée par un essor des créations de sociétés et de micro-entrepreneurs. Le nombre de créations ainsi constaté est de **995 900** soit 17% de plus qu'en 2020, année qui a vu un fort recul des créations pendant le premier confinement.

La forte hausse de 2021 est portée par les immatriculations d'entreprises individuelles sous le régime du micro-entrepreneur (+17%). Les créations de sociétés progressent aussi fortement (+24%) tandis que les créations d'entreprises individuelles classiques augmentent plus modérément.

Cette croissance est constatée dans la plupart des secteurs : ceux qui y contribuent le plus sont les transports et l'entreposage, les activités spécialisées scientifiques & techniques et les services aux ménages. En moyenne, les créations s'accroissent en

région sur une moyenne de 9%.

Plus particulièrement dans **les Hauts-de-France**, le nombre de créations a fortement augmenté représentant **62400** créations soit plus de **6% de la part nationale**.

Ce sont les micro-entreprises qui tirent ces chiffres vers le haut (près de 7 créations sur 10) et sont en hausse de 25% par rapport à 2020. Est observée aussi une hausse significative des créations sous forme de sociétés (+23%). A l'inverse, les créations sous forme d'entreprises individuelles sont en recul de 3% par rapport à 2020 (et de 20% par rapport à 2019).

Comme au niveau national, cette hausse des créations concerne tous les secteurs d'activités et en particulier celui des transports.

Sources : insee.fr & hautsdefrance.cci.fr

## Et après la création ou la reprise, que fait l'expert-comptable ?

Pour résumé, **avant la création d'entreprise**, l'expert-comptable analyse le projet et établit le dossier économique et financier pour vérifier sa faisabilité.

Lors du **lancement de l'activité**, l'expert-comptable peut libérer les entrepreneurs des contraintes administratives liées à la création de leur entreprise en effectuant les démarches et formalités nécessaires. L'expert-comptable aide à mettre en place une organisation administrative et comptable adaptée à l'entreprise et à créer des tableaux de bord pertinents pour suivre l'activité.

Une fois **l'entreprise créée**, l'expert-comptable est non seulement en charge de la tenue de la comptabilité et des états financiers, de l'établissement des déclarations sociales et fiscales et des bulletins de paie... mais il est aussi le partenaire conseil de l'entreprise. L'expert-comptable surveille l'activité, décèle les défaillances éventuelles et propose les solutions adaptées pour assurer la pérennité et le développement de l'entreprise. ✦





# L'action dédiée à l'entrepreneuriat

EDITION 2022

ENTREPRENDRE ENSEMBLE EFFICACEMENT

**6, 7 et 10 OCTOBRE**

3 jours de webinaires pour tout savoir  
sur la création et la reprise d'entreprise !



**11 OCTOBRE**

Une journée de clôture au Village by CA\*  
Avec speed meeting & interventions plénières



Détails de l'évènement et inscriptions  
sur [www.crea-start.fr](http://www.crea-start.fr)  
Évènement gratuit

Action organisée par le Conseil régional de l'Ordre  
et les partenaires de l'institution, acteurs de la création & reprise d'entreprise.

\*225, RUE DES TEMPLIERS À LILLE

LE  
VILLAGE  
ORDRE DES  
EXPERTS-COMPTABLES

ORDRE DES  
EXPERTS-COMPTABLES   
Région Hauts-de-France

# OPÉRATION ALLÔ IMPÔT

Retour de l'opération grand public 2022



Le Conseil de l'Ordre a eu le plaisir de relayer cette année encore l'opération citoyenne nationale, initiée par le Conseil national & le Conseil de Paris Ile de France et de relancer également les consultations physiques offertes dans les locaux du Conseil, à Lille & à Amiens, les lundi 23 mai et mercredi 1er juin derniers. Ce fut l'occasion de renouveler une action presse ciblée sur tout le territoire. Les retombées médiatiques qu'elle a engendrées ont contribué à faire (re)connaître l'expertise de la profession auprès du grand public !

## L'OPÉRATION EN CHIFFRES

**14** professionnels bénévoles présents pour les permanences dédiées. Nous les remercions à nouveau bien vivement !

Au total, près de **35** consultations personnalisées ont été offertes aux contribuables

**75** retombées médiatiques recensées en quelques semaines !

## ON PARLE DE NOUS

Sélection de quelques articles parus dans la presse écrite



Interview en direct d'Hubert TONDEUR dans la Matinale de BFM Grand Lille le lundi 9 mai

Interview en direct d'Hubert TONDEUR dans le 12/13 de France 3 Nord Pas-de-Calais le mardi 17 mai

Interview en direct d'Hubert TONDEUR dans l'émission 24 Hauts-de-France du mercredi 18 mai

Reportage à l'occasion de la journée de consultations gratuites à Amiens le 23 mai, avec la diffusion de l'interview de Charles BASSET, diffusé dans le 12/13 de France 3 Picardie le mardi 24 mai



Article « Une question sur votre déclaration ? Allo impôt vous répond » paru dans le Courrier picard le 13 mai

Article « Allo impôt : les experts-comptables axonais mobilisés » paru dans les Petites Affiches Matot Braine le 16 mai

Article « L'opération Allo impôt revient dans les Hauts-de-France » paru dans le Phare dunkerquois le 18 mai

Article « Déclarations d'impôt : besoin d'un coup de main ? » paru dans la Voix du Nord le 23 mai



Interview d'Hubert TONDEUR sur radio Metropolis diffusée le 18 mai

Interview de Charles BASSET à l'occasion de la journée de consultations gratuites à Amiens diffusée plusieurs fois sur France Bleu Picardie à partir du 23 mai

Reportage à l'occasion de la journée de consultations gratuites avec la diffusion de l'interview d'Hubert TONDEUR à Lille le 1<sup>er</sup> juin sur France Bleu Nord diffusé le même jour





Ci-contre et ci dessous :  
le 23 mai



***Allo impôt est l'opération idéale pour mettre en avant l'utilité de la profession auprès du grand public. La communication via les relations presse est particulièrement prometteuse et montre la valeur ajoutée de l'expert-comptable auprès des contribuables qui ont bien souvent des interrogations en période fiscale.***

Ci-dessous et ci-contre :  
Le 1<sup>er</sup> juin



**Charles BASSET**  
Vice-Président  
du Conseil régional de l'Ordre





# LA COMMISSION AGRICOLE

La commission rassemblant une dizaine de membres œuvre pour faire (re)connaître la « culture agricole » des experts-comptables. Des actions pour mener à bien cet objectif ont été organisées depuis l'automne 2021. Décryptage en images & avec le responsable de la commission, François BINAULD.

**A**ccompagner et favoriser le développement de la profession dans le milieu économique rural, agricole et coopératif est la mission principale de la commission. Et plusieurs actions mobilisent les membres de la commission depuis septembre 2021 :

Les **salons agricoles** où la participation de la commission est indispensable ! Deux salons ont accueilli la commission, le 5 septembre 2021 à Bernaville dans la Somme pour *Plaine en fête* et plus récemment les 10, 11 et 12 juin 2022 à Arras dans le Pas-de-Calais pour *Terres en fête, le rendez-vous agricole des Hauts-de-France*. Le bilan de ces participations a été particulièrement positif pour le positionnement des experts-comptables sur le secteur.

Ensuite, l'**opération du prix du BTS ACSE – Analyse & Conduite de Système d'Exploitation** proposée chaque année dans une dizaine d'établissements des Hauts-de-France se poursuit et se dynamise. Deux nouveaux établissements ont rejoint l'action en 2022, le lycée agricole de Radinghem & la MFR de Rollancourt dans le Pas-de-Calais. La MFR de Flixecourt a quant à elle renouvelé l'action pour la 3<sup>ème</sup> édition. L'opération cible principalement les futurs exploitants mais peut également cibler les futurs collaborateurs des cabinets ! La commission est ainsi intervenue entre mai et juin dans les 3 établissements pour une demi-journée dédiée avec en temps fort la remise de prix du meilleur rapport de stage.

Félicitations aux 9 étudiants pré-sélectionnés pour la qualité de leur rapport et aux 3 grands gagnants arrivés sur le podium régional ! 🏆



1 - La commission au salon Plaine en fête  
2 à 4 - La commission au salon Terres en fête



## 2 QUESTIONS À

François BINAULD, responsable de la commission agricole régionale

### Quels bilans faites-vous des actions menées au premier semestre 2022 ?




La commission agricole a été particulièrement active au 1<sup>er</sup> semestre 2022 ! Elle s'est dirigée vers deux actions : l'opération du prix du BTS ACSE (dont c'est la 3<sup>ème</sup> édition en Hauts-de-France) qui a permis de capter près de 80 étudiants et la participation durant 3 jours au salon Terres en fêtes à Arras, le 1<sup>er</sup> salon régional des exploitants agricoles.

Les cibles sont différentes mais l'objectif est le même : faire (re)connaître la mission de l'expert-comptable sur le secteur agricole.

Les membres de la commission souhaitent renouveler et pérenniser ces actions qui démontrent du dynamisme de notre profession sur le secteur.

### Une question plus technique, quelle synthèse peut-on faire de l'atelier organisé au Campus sur le nouveau plan agricole ?

L'atelier a permis de rassembler des experts-comptables en exercice et en devenir qui suivent déjà des exploitations agricoles. Pour rappel du contexte, le plan comptable agricole de 1986 est supprimé et l'ANC a proposé un règlement de spécificités agricoles qui complètent le plan comptable général. Nous avons pu échanger sur les impacts pour les comptabilités de nos clients. Les enjeux se concentrent sur la gestion des stocks et des immobilisations et sur le réagencement de certains numéros de comptes comme l'autoconsommation et les cessions de biens vivants. Ces évolutions vont permettre progressivement une harmonisation des pratiques comptables pour les dossiers agricoles. 



5 & 6 - L'intervention de la commission à la MFR de Flixecourt le 20 mai

7 - La commission a eu le plaisir de voir le lauréat de l'année dernière, étudiant à la MFR de Flixecourt, remporter la seconde place nationale du prix ACSE à l'automne 2021

8 & 9 - L'intervention de la commission au lycée agricole de Radinghem le 31 mai

10 & 11 - L'intervention de la commission à la MFR de Rollancourt le 17 juin

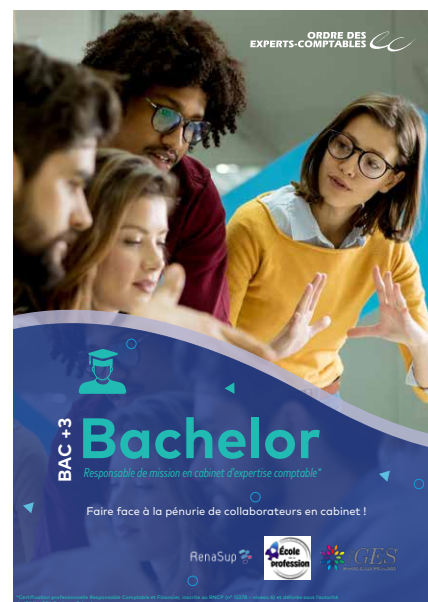
# CRÉATION DU NOUVEAU BACHELOR

Cette nouvelle formation intitulée *Responsable de mission en cabinet d'expertise comptable* a été présentée à l'occasion de l'Assemblée générale statutaire du 23 juin dernier au format distanciel. Retrouvez dans ce numéro de Conseils & Perspectives davantage de précisions sur son lancement à la rentrée 2022.

Initiée par le Conseil national de l'Ordre, ce nouveau Bachelor est mis en place par les établissements des réseaux RENASUP et ENGDE. De niveau Bac + 3, préparé en alternance et financé grâce au contrat d'apprentissage passé avec le cabinet recruteur, cette formation peut être intégrée en 3<sup>ème</sup> année par des Bac+2 en comptabilité qui souhaitent renforcer leurs compétences ou des étudiants en parcours DCG qui cherchent une formation courte professionnalisante.

Ce nouveau Bachelor permettra de former des collaborateurs immédiatement opérationnels aux compétences clés suivantes :

- Découvrir l'environnement professionnel pour une insertion professionnelle réussie
- Connaître les éléments et les modalités de tenue d'un dossier client pour une conduite opérationnelle
- Connaître l'environnement social du dossier client pour une tenue comptable efficace et fiable
- Prendre en charge la relation quotidienne avec les clients pour un bon suivi des dossiers



## QUELS SONT LES AVANTAGES DE LA FORMATION ?

### Pour la profession :

Recruter un candidat en alternance, c'est

- Former un collaborateur aux valeurs & à la culture de votre société
- Soulager et responsabiliser vos collaborateurs
- Economiser sur les processus de recrutement
- Gagner du temps pour développer de nouvelles missions
- Gagner en sérénité
- Gagner en performance & accélérer la transition numérique de votre cabinet grâce à l'apport de cette nouvelle génération de collaborateurs

### Pour les étudiants :

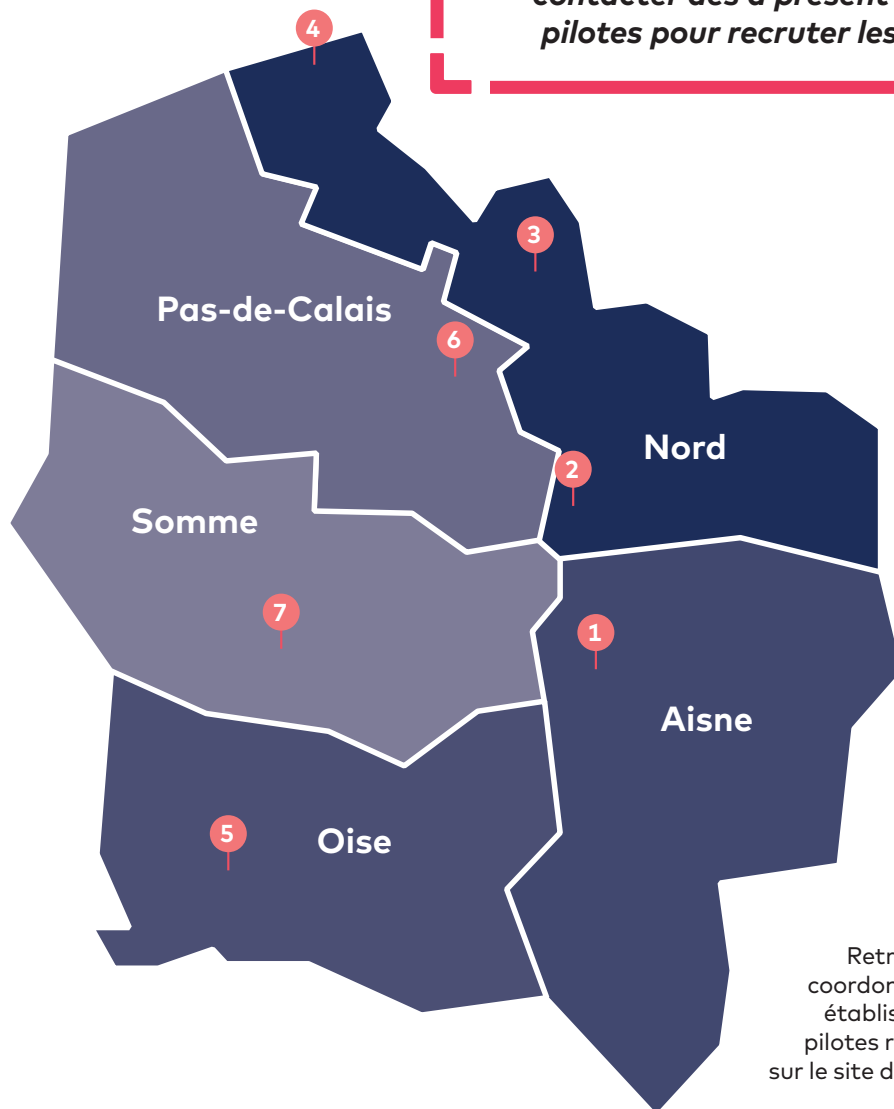
Intégrer le Bachelor, c'est

- Suivre une formation pratique et professionnalisante en alternance financable
- S'immerger dans le monde des cabinets et acquérir une expérience de terrain (sur un rythme calé sur les besoins des cabinets)
- Bénéficier d'un soutien académique (6 semaines de séminaires à l'école réparties sur l'année co-animés par des enseignants et des professionnels)
- Faciliter son insertion professionnelle en une seule année



**Le secteur de l'expertise comptable est en plein essor. Cette formation nouvellement lancée par la profession permettra le recrutement immédiat des étudiants dans les cabinets qui cherchent à renforcer leur équipe. Nous les invitons à contacter dès à présent les établissements pilotes pour recruter les futurs candidats.**

**Hubert TONDEUR**  
Président  
du Conseil régional de l'Ordre



Retrouvez les coordonnées des établissements pilotes régionaux sur le site du Conseil national



## **7 ÉTABLISSEMENTS ONT ÉTÉ SÉLECTIONNÉS DANS LES HAUTS-DE-FRANCE EN CONCERTATION AVEC LE CONSEIL RÉGIONAL DE L'ORDRE**

### **Aisne**

1. Lycée Saint Jean et la Croix à Saint-Quentin (mise en place pour la rentrée 2023)

### **Nord**

2. Lycée Saint-Luc à Cambrai (en coopération avec le lycée Dampierre de Valenciennes)
3. Lycée Jean-Baptiste de la Salle à Lille
4. Epid Vauban à Dunkerque

### **Oise**

5. Lycée Saint-Vincent de Paul à Beauvais

### **Pas de Calais**

6. Lycée Saint-Paul à Lens

### **Somme**

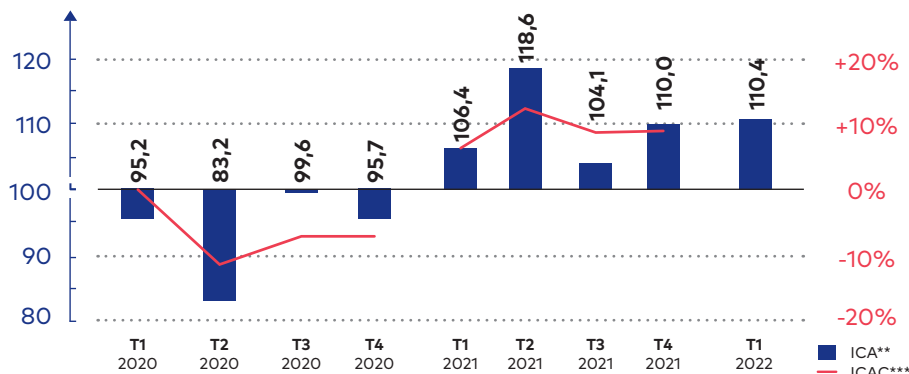
7. Lycée Saint-Rémi à Amiens

# IMAGE PME

## 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2022

### L'ANALYSE DE L'ÉVOLUTION TRIMESTRIELLE DE L'ACTIVITÉ

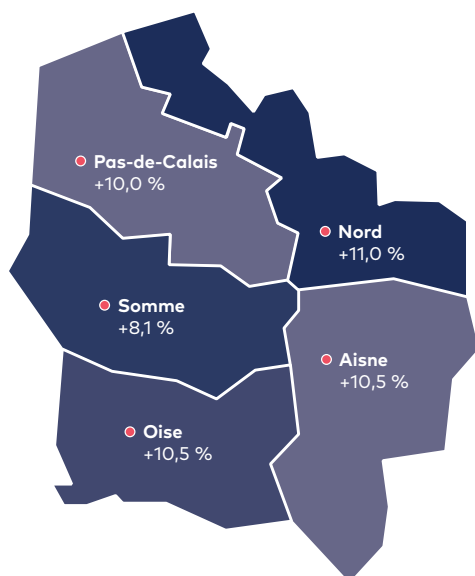
- Au 1<sup>er</sup> trimestre 2022, le chiffre d'affaires (CA) des TPE-PME des Hauts-de-France a progressé de 10,4 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021, déjà marqué par une hausse d'activité, malgré les couvre-feux, mesures de fermeture et confinements locaux. La région se place au 10<sup>e</sup> rang du classement national avec un résultat inférieur de 2,1 points à la moyenne française (+12,5 %).
- La comparaison avec les résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2019\* permet de connaître l'évolution du CA des petites et moyennes structures de la région par rapport à un niveau d'activité d'avant-crise. Leur CA a progressé de 11,8 % par rapport à la même période trois ans auparavant, ce qui équivaut à un taux de croissance annuel moyen de 3,8 %, contre 4 % au niveau national.
- Il convient toutefois de noter que les résultats présentés dans cette analyse ne sont pas corrigés de l'inflation qui a progressé significativement sur les trois dernières années. En effet, selon les estimations de l'INSEE, l'indice des prix à la consommation a augmenté de 4,5 % en mars 2022 sur les 12 derniers mois et d'environ 6,5 % par rapport à mars 2019.



**+10,4 %**

de hausse de CA  
au 1<sup>er</sup> trimestre 2022  
par rapport  
au 1<sup>er</sup> trimestre 2021

### LA CARTE DES DÉPARTEMENTS (en ICAC)



### L'ANALYSE DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ DES DÉPARTEMENTS

- Les TPE-PME de l'ensemble des départements des Hauts-de-France ont affiché un CA en hausse sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2022 et ce, malgré un effet de base défavorable, l'activité ayant augmenté significativement un an auparavant. Ces hausses, en valeur, sont comprises entre +11 % pour le Nord et +8,1 % pour la Somme.
- L'analyse des résultats par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2019 permet d'avoir une vision plus précise des performances économiques. Les entreprises de l'Aisne affichent le plus fort taux de croissance annuel moyen sur les trois dernières années : +4,3 %, en valeur, suivies de celles du Nord (+4 %). Les structures du Pas-de-Calais (+3,8 %) enregistrent une performance au niveau de la moyenne régionale. Pour celles de l'Oise (+3,2 %) et de la Somme (+3 %), les résultats sont en deçà.

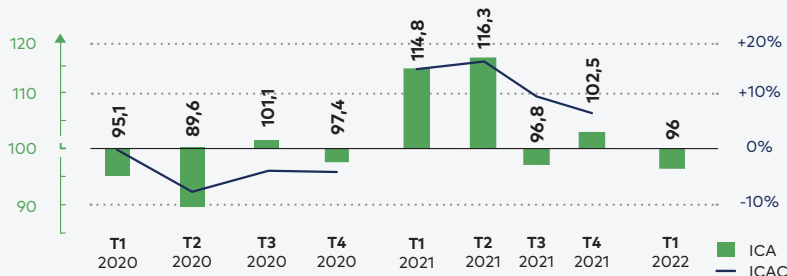
\* Ce trimestre, en complément de l'ICA et l'ICAC entre T1 2022 et T1 2021, nous avons aussi calculé l'évolution entre T1 2022 et T1 2019 (c'est-à-dire avant-crise), sur un périmètre d'entreprises présentes dans la base sur ces deux périodes (donc légèrement différent). Cela permet de mettre en perspective les résultats affichés au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021. \*\* L'indice de chiffre d'affaires (ICA) mesure l'évolution du CA moyen par entreprise entre une période (ici un trimestre) et la même période de l'année précédente, avec correction des jours ouvrés. \*\*\* L'indice de chiffre d'affaires cumulé (ICAC) mesure l'évolution du CA moyen par entreprise de la période du 1<sup>er</sup> trimestre de l'année N au dernier trimestre présenté de l'année N, par rapport au CA moyen par entreprise de la même période de l'année N-1, avec correction des jours ouvrés.

# L'ÉVOLUTION DE L'INDICE D'ACTIVITÉ PAR SECTEUR



## Boulangerie et boulangerie-pâtisserie (1071C)

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2022, l'activité des boulangeries et boulangeries-pâtisseries est en recul de 4 % par rapport à la même période un an plus tôt, l'effet de base jouant toutefois négativement puisque le CA avait fortement progressé lors du 1<sup>er</sup> trimestre 2021. Comparativement à 2019, les entreprises du secteur enregistrent une hausse de CA de 6 % sur le trimestre, soit un taux de croissance annuel moyen de 2 % sur les trois dernières années.



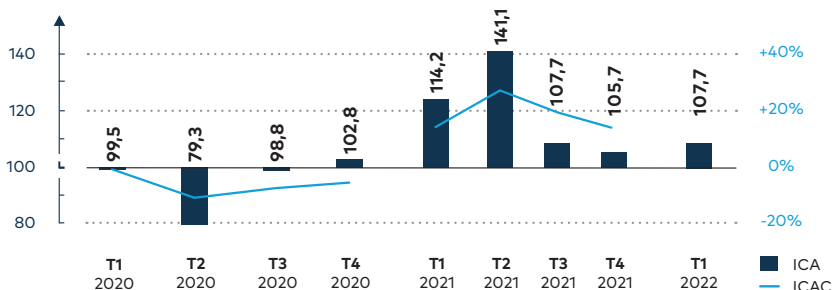
**-4,0 %** ➔

de baisse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



## Construction

Depuis la fin d'année 2020, le secteur de la construction se révèle dynamique. Le CA des TPE-PME a augmenté de 5,7 % au 4<sup>e</sup> trimestre 2021. Sur l'ensemble de l'année, la croissance atteint les 15,5 % par rapport à 2020. Si ce résultat doit être nuancé en raison de la forte baisse d'activité observée lors du 2<sup>e</sup> trimestre 2020, l'analyse des résultats par rapport à 2019 révèle tout de même une croissance de 8,7 % en cumulé sur l'ensemble de l'année et de 7,6 % au 4<sup>e</sup> trimestre.



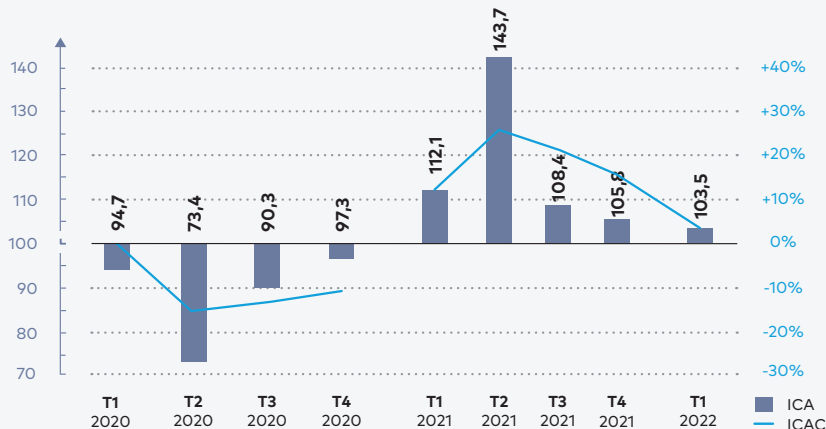
**+7,7 %** ➔

de hausse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



## Travaux d'installation électrique dans tous locaux (4321A)

Les TPE-PME des travaux d'installation électrique enregistrent un 5<sup>e</sup> trimestre consécutif de hausse d'activité, la croissance s'élevant à +3,5 % sur le début d'année 2022. Par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, le CA des entreprises du secteur a augmenté de 5,9 %, ce qui correspond à un taux de croissance annuel moyen sur les trois dernières années de 1,9 %.



**+14,0 %** ➔

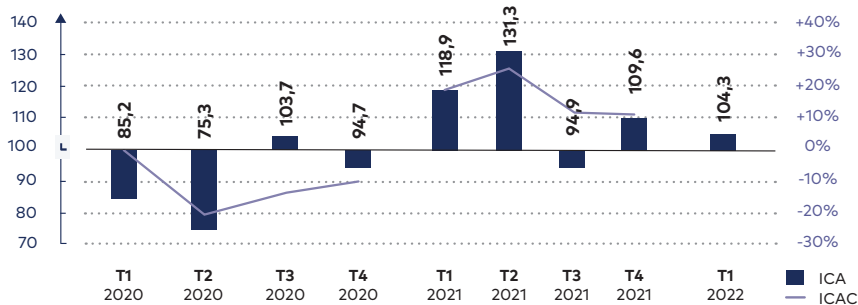
de hausse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021





## Entretien et réparation de véhicules automobiles légers (4520A)

Les garages automobiles confirment le rebond du précédent trimestre et voient leur CA croître de 4,3 % sur le début d'année, bien que l'effet de base soit défavorable. Comparativement au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, la hausse globale de l'activité sur les trois dernières années s'élève à +8,1 %, ce qui équivaut à une augmentation en moyenne tous les ans de 2,6 %.



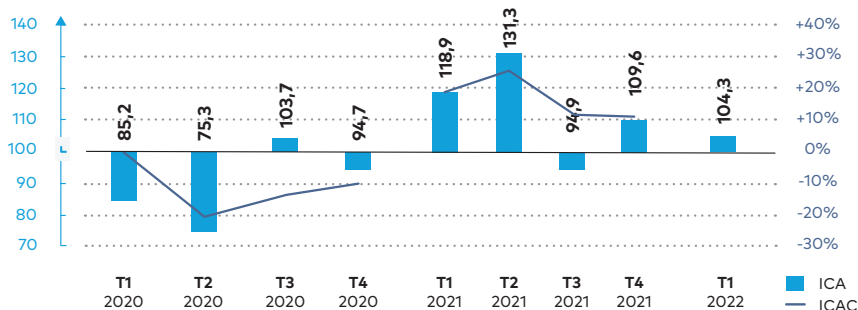
**+4,3 %**

de hausse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



## Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé (4771Z)

Pour les magasins de vêtements également, l'embellie se poursuit. Ils affichent une hausse d'activité de 13 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021, malgré l'effet de base jouant négativement. Toutefois, l'analyse par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2019 révèle encore un CA en recul : -7,7 %, soit une baisse moyenne tous les ans de 2,6 % au cours des trois dernières années.



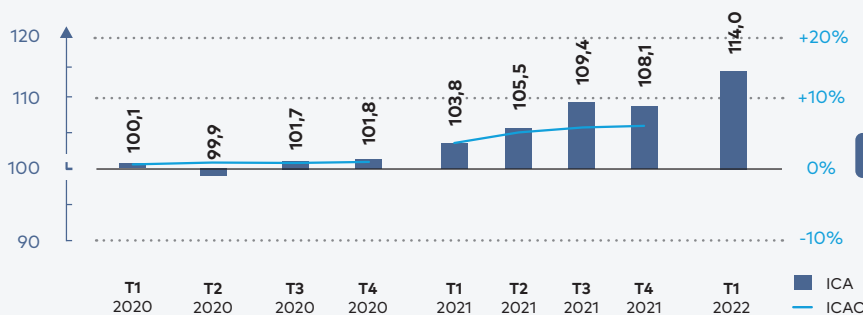
**+13,0 %**

de hausse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



## Commerce de détail de produits pharmaceutiques en magasin spécialisé (4773Z)

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2022, l'activité des pharmacies continue d'être impactée positivement par l'épidémie de Covid-19 et progresse de 14 %. Comparativement au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, le CA a augmenté de 20,6 %, ce qui équivaut à un taux de croissance annuel moyen de 6,4 %.



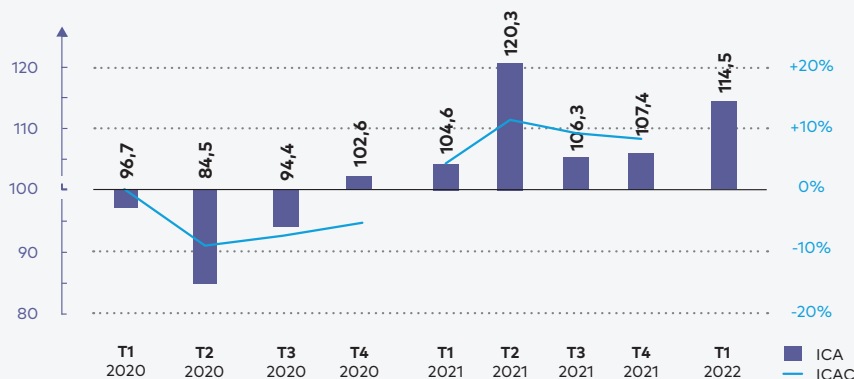
**+14,0 %**

de hausse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



## Transports routiers de fret de proximité (4941B)

Les TPE-PME des transports routiers de fret de proximité affichent au sixième trimestre consécutif de croissance bien orientée, leur CA progresse de 14,5 % sur le début de l'année. Par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, l'activité des entreprises du secteur a augmenté de 17,9 %, ce qui correspond à une hausse moyenne et en valeur chaque année de 5,6 % entre le 1<sup>er</sup> trimestre 2019 et le 1<sup>er</sup> trimestre 2022.



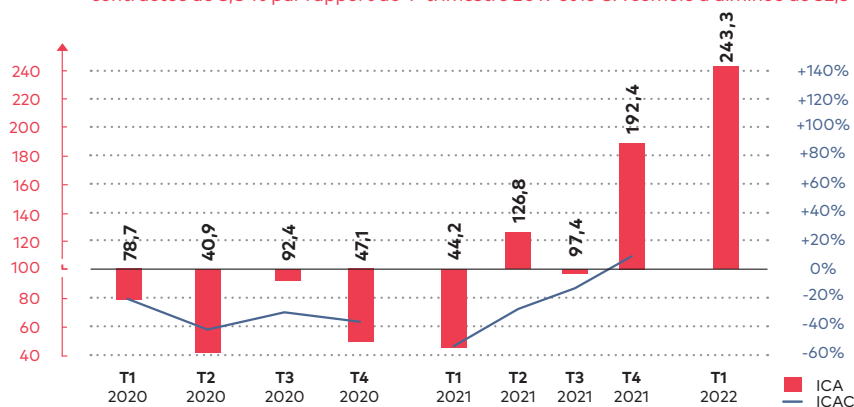
**+14,5 %**

de hausse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



## Hébergement et restauration

Soumises à des mesures de fermeture un an plus tôt, les TPE-PME de l'hébergement-restauration ont vu leur activité quasiment doubler (+92,4 %) lors du 4<sup>e</sup> trimestre 2021. Ainsi, elles enregistrent pour la première fois depuis deux ans un CA cumulé en hausse (+6,8 %). Cependant, comparativement à des niveaux d'avant-crise, la situation continue d'être difficile. En effet, l'activité s'est contractée de 8,8 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2019 et le CA cumulé a diminué de 32,5 % par rapport à l'ensemble de l'année 2019.



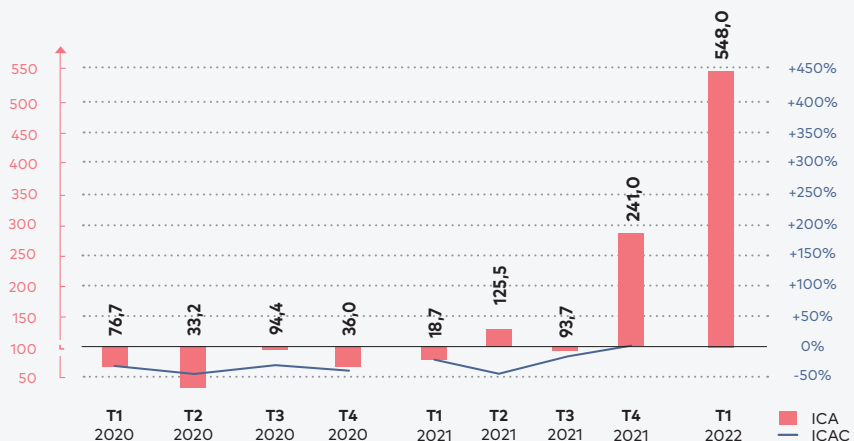
**+143,3 %**

de hausse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



## Restauration traditionnelle (5610A)

Les CA des restaurants traditionnels affiche également une forte hausse au 4<sup>e</sup> trimestre 2021, +141 % par rapport à un 4<sup>e</sup> trimestre 2020 marqué par un niveau d'activité très bas. Cette évolution permet à l'ICAC d'afficher une hausse de 0,5 % sur l'ensemble de l'année. Mais par rapport à un niveau d'activité d'avant-crise, le CA des entreprises du secteur reste inférieur de 11,5 % à celui du 4<sup>e</sup> trimestre 2019 et de 41 % à celui de l'année 2019 dans son ensemble.



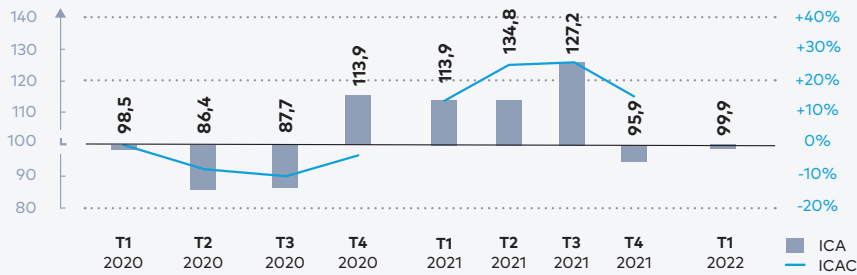
**+448,2 %**

de hausse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



### Agences immobilières (6831Z)

Sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2022, les agences immobilières enregistrent de nouveau une activité en légère baisse (-0,1 %). Il convient toutefois de noter que l'effet de base jouait négativement. Comparativement à 2019, les entreprises du secteur affichent une hausse de CA de 9 % sur le trimestre, soit un taux de croissance annuel moyen de 2,9 % sur les trois dernières années.



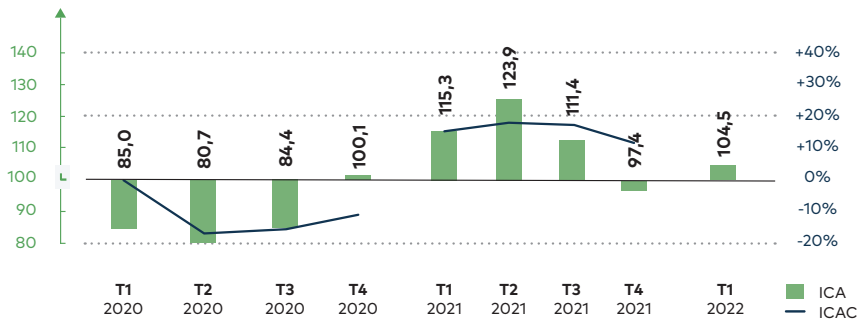
**-0,1%**

de baisse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



### Activités juridiques (6910Z)

Les entreprises des activités juridiques renouent ce trimestre avec la croissance (+4,5 %), et ce, malgré un effet de base défavorable. Comparativement au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, la hausse globale de l'activité sur les trois dernières années s'élève à +5,5 %, ce qui équivaut à une augmentation annuelle moyenne de 1,8 % sur la période.



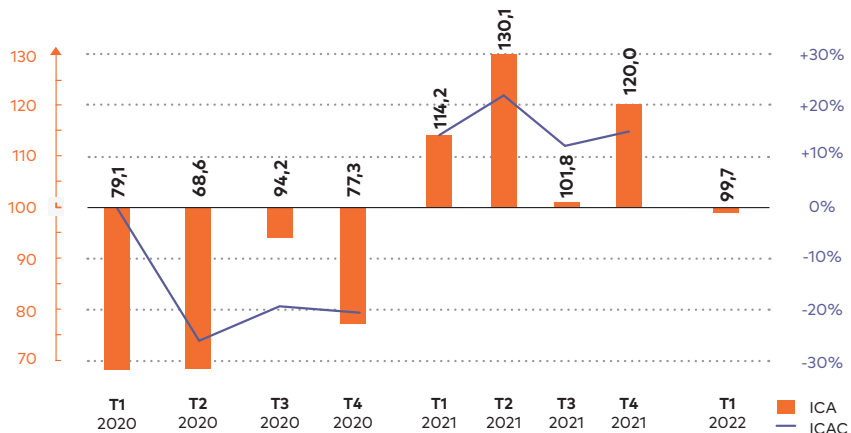
**+4,5%**

de hausse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021



### Coiffure (9602A)

Les salons de coiffure voient leur CA se contracter légèrement sur le début d'année (-0,3 %), l'effet de base jouant cependant négativement puisque l'activité était repartie nettement à la hausse un an plus tôt. L'analyse par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2019 révèle également un CA en recul : -8,8 %, soit une baisse annuelle moyenne de 3 % sur les trois dernières années.



**-0,3%**

de baisse de CA au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021





## QUELQUES PRÉCISIONS SUR LES SOURCES ET LA MÉTHODOLOGIE

Les indices présentés sont basés sur la méthodologie conçue par le Conseil national de l'Ordre. Les données proviennent de la base de données Statexpert, construite à partir des télédéclarations sociales et fiscales réalisées par les experts-comptables pour le compte de leurs clients, les TPE et PME. Ces données trimestrielles sont basées sur un échantillon d'environ 31 000 entreprises régionales.

Les secteurs correspondent à la nomenclature d'activités française – NAF rév. 2, 2008 (édition 2015) : Niveau 1 (sections), soit 21 secteurs & Niveau 5 (sous-classes), soit 732 secteurs.

Retrouvez le baromètre économique de l'Ordre sur son nouveau site [www.imagepme.fr](http://www.imagepme.fr)



# DU TRÉPORT À DUNKERQUE : LE DYNAMISME ÉCONOMIQUE DU LITTORAL

200 km de littoral bordant le deuxième détroit le plus fréquenté du monde, le tunnel sous la Manche, la frontière de l'espace Schengen et de puissants pays maritimes situent en quelques mots le littoral de la nouvelle région. La mer et la façade maritime constituent pour les Hauts-de-France un concentré d'ouverture et de dialogue territorial aussi bien régional, européen qu'international.

Le patrimoine marin de la région est exceptionnel avec ses côtes qui s'étendent de la mer du Nord à la Manche. Qui n'a jamais été émerveillé par les reflets argentés de la Côte d'Opale ou les lumières changeantes de la baie de Somme ? Le dynamisme économique du littoral est principalement porté par les activités riches et variées des principaux ports qui en font un centre économique incontournable. Ils ont d'ailleurs chacun leurs spécificités. Dunkerque a une vocation industrielle, Boulogne regroupe les activités de pêche et Calais avec Eurotunnel se concentre sur le transport maritime et la gestion des infrastructures. Quant aux ports plus petits comme le Tréport ou Etaples ils contribuent aussi à l'attractivité de la région à travers le tourisme maritime.

Le littoral de la région présente également plusieurs caractéristiques stratégiques : le détroit du Pas-de-Calais (le deuxième au monde en matière de flux) est la voie d'accès aux grands ports de la Rangée Nord Le Havre-Hambourg et aux routes maritimes vers la Mer Baltique, la fonction de transit maritime de Calais est considérable avec le tunnel sous la Manche ou encore le rôle énergétique du littoral dunkerquois avec la centrale de Gravelines. Et tout autour de ce littoral, se positionnent six puissants pays maritimes : le Royaume-Uni, la Belgique, les Pays-Bas, l'Allemagne, le Danemark et la Norvège.

Consciente de cette formidable et puissante attractivité que porte le secteur maritime, la région Hauts-de-France est à l'initiative du Parlement de la Mer qui vise à rassembler les principaux acteurs de la communauté maritime régionale et a plusieurs vocations telles que fédérer ladite communauté, promouvoir le littoral et favoriser le développement économique des filières. ▀

## LE LITTORAL EN CHIFFRES



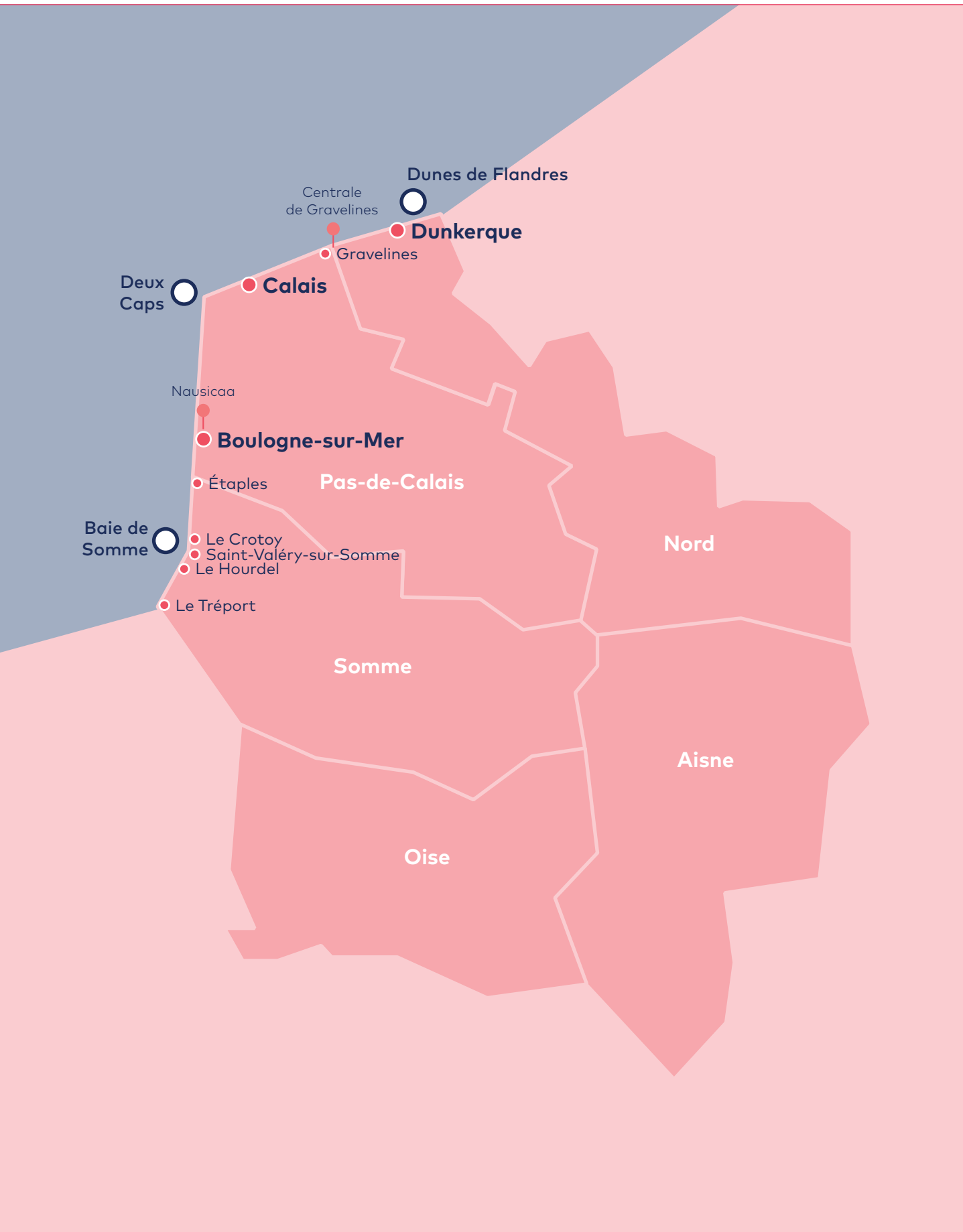
3 grands ports maritimes :  
Boulogne (1<sup>er</sup> port de pêche de France avec 35000 tonnes de poissons pêchés par an), Calais & Dunkerque

Près de 20 ports & plateformes intérieurs : Le Crotoy, Le Hourdel, le Tréport, Etaples, Gravelines ou encore Saint-Valéry sur Somme

200 km de littoral

31000 emplois directs pour les infrastructures portuaires et fluviales

Plus d'1 million d'habitants sur le territoire



Dunes de Flandres

Centrale de Gravelines



**Dunkerque**

Gravelines

**Calais**

Deux Caps

Nausicaa

**Boulogne-sur-Mer**

Étaples

Pas-de-Calais

Baie de Somme

Le Crotoy

Saint-Valéry-sur-Somme

Le Hourdel

Le Tréport

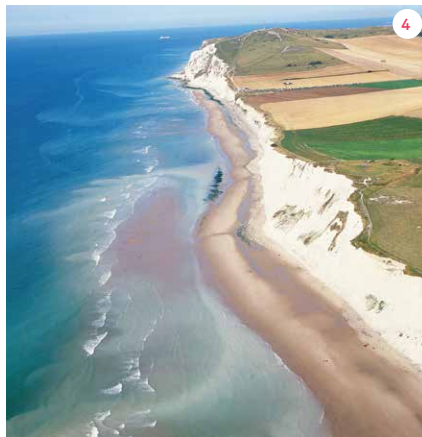
Nord

Somme

Aisne

Oise





**1** - Le chemin de fer de la baie de Somme est préservé sur le territoire. Il circule de février à décembre entre le Crotoy et Cayeux-sur-Mer via Noyelles-sur-Mer & Saint-Valéry-sur-Somme.

**2 & 3** - Nausicaa est l'un des plus grands aquariums d'Europe et un centre national dédié à l'éducation et à la recherche sur l'environnement marin en France. Il constitue une partie importante de l'économie locale, amenant en moyenne 600 000 visiteurs par an sur son site situé à Boulogne dans le Pas-de-Calais.

**4** - Le cap Blanc-Nez situé à Escalles dans le Pas-de-Calais, à environ 10km de Calais & 25km de Boulogne est l'un des sites touristiques du département les plus visités.

**5** - Le port de Dunkerque

**6** - Activités nautiques sur la plage de Boulogne-sur-Mer

**7** - Un bateau de pêche navigue dans le port du Tréport

**8** - Un panorama de la Baie de Somme



## PORTRAIT DE FAMILLE

Jeunes inscrit(e)s, en réinscription, inscription secondaire ou en transfert d'une autre région.

Nous souhaitons la bienvenue aux experts-comptables qui ont rejoint les Hauts-de-France en mars, mai et juillet 2022.

### Dans l'Aisne

Jérémy GLANTZ, à LAON  
Magali COUTELLOT, à SOISSONS  
Jordan LAGNIE, à CHAUNY

### Dans le Nord

François-Xavier CHIROUZE, à ROUBAIX  
Hugo FRAMERY, à LA MADELEINE  
David HENNION, à MARCQ EN BAROEUL  
Stéphane LAMY, à LILLE  
Anthony LESAGE, à WASQUEHAL  
Victor MAY, à RADINGHEM-EN-WEPPEPES  
Farid MOUSSAOUI, à SIN LE NOBLE  
Sylvain PARIS, à MARCQ-EN-BAROEUL  
Hélène TALHIMT, à BONDUES  
Amaury TROMPETTE, à HEM  
Alexandre VERLEENE, à DUNKERQUE  
Elise WICQUART, à HAZEBROUCK

### Dans l'Oise

Mickaël ANDRÉ, à MARGNY LES COMPIEGNE  
Michaël DALY, à COMPIEGNE  
Kevin DESCHAMPS, à COMPIEGNE  
Saad DRAIFI, à COMPIEGNE  
Patrice DUMAN, à CHAMBLY  
Elodie GARCIA, à COMPIEGNE  
Jean-Michel LAUNAY, à COMPIEGNE  
Emile PARENT, à COMPIEGNE  
Eric PERROT, à NOYON  
Delphine SANSIER, à NOYON  
Raphaël SELING, à COMPIEGNE

### Dans le Pas-de-Calais

Arnaud DE CREPY, à SAINT LAURENT-BLANGY  
Paul GARENAUX, à SAINT MARTIN BOULOGNE  
Ludovic GUEUDET, à CAVRON SAINT MARTIN  
Isabelle HERLEM, à LENS  
Pierre MASSET, à SAINT LAURENT-BLANGY  
Mathieu MORONVALLE, à MARQUISE  
Timothée OLENDER, à ARRAS  
Karim ROUIJEL, à BETHUNE  
Solange GREKO, à ARRAS

### Dans la Somme

Joseph BENSFIA, à AMIENS  
Delphine CAYEUX, à DOULLENS  
Vincent DEUBELLE, à AMIENS  
Mélodie JULKOWSKI, à HARBONNIERES  
Laurent MANTEL à AMIENS

Et n'oublions pas celles et ceux qui sont parti(e)s pour une autre région, une autre orientation professionnelle ou une retraite active ! Nous leur souhaitons « bon vent » !

Brahim ABBAR, François ANTARIEU, Geneviève BEAUSIRE ARHAB, David BECQUEREL Geneviève BRICE, Pierre BROCHART, Jean-Noël CARION, Pascal FUMEX, Anais GAGLIARDI, Dominique GAUTHIER, Brigitte GODEFROY BENARD, Bruno HAQUETTE, Marc LESAGE, François MERCIER, Sophie MONNOT, Jean-Christophe PAYEN, Vincent RAMBAUX, Michel PISZCZEK, Régine SÉNÉCHAL, Jean-Marc WALBROU, Abdelkebir ZALOUANI et Jawad ZIANI.

### C'EST AVEC TRISTESSE QUE NOUS AVONS APPRIS LES DÉCÈS DE

**Jean-Claude GRAUX**, Expert-comptable ayant exercé à Bruay-la-Buissière, survenu le 24 septembre 2021

**Joël KLEMPOUZ**, Expert-comptable ayant exercé en secondaire à Lille, survenu le 12 février 2022

**Jean-Claude COUSU**, Expert-comptable retraité ayant exercé à Tourcoing, survenu le 26 février 2022

**Roger SIX**, Expert-comptable retraité ayant exercé à Bondues, survenu le 13 mars 2022

**Camille DEHEUL**, Expert-comptable ayant exercé à Douai, survenu le 22 mars 2022

**Jean-Yves GOURDIN**, Expert-comptable ayant exercé à Hénin-Beaumont, survenu le 24 mars 2022

**Yamina LAJEUNESSE**, Expert-comptable ayant exercé à Fourmies, survenue le 26 avril 2022

**Pierre VANDENBURIE**, Expert-comptable honoraire ayant exercé à Marcq-en-Barœul, survenu le 14 mai 2022

**Hervé MOREL**, Expert-comptable ayant exercé à Calais, survenu le 15 mai 2022

**Yves STAS**, Expert-comptable honoraire ayant exercé à Lille, survenu le 21 mai 2022

**Daniel SPLINGART**, Expert-comptable retraité ayant exercé à Anzin, survenu le 31 mai 2022

**Hervé HOFA**, Expert-comptable ayant exercé à Villeneuve d'Ascq, survenu le 2 juillet 2022

**En ces douloureux moments, nous adressons nos bien sincères condoléances aux familles et les assurons de toute notre sympathie.**

## AGENDA

### Prenez note des dates du second semestre 2022

#### Conseil Régional de l'Ordre

**23 SEPTEMBRE & 16 DÉCEMBRE**

Les 2 dernières réunions du Conseil de l'année

Focus sur deux actions des commissions :

**22 SEPTEMBRE** à Beauvais,

**27 SEPTEMBRE** à Amiens,

**13 OCTOBRE** à Lille

**& 18 OCTOBRE** à Roubaix

Les experts-comptables au service du secteur associatif

action organisée par la commission

Associations & Secteur public

**6, 7, 10 & 11 OCTOBRE**

Créa St@rt

action organisée par la commission

Création, Evaluation & Transmission

#### Compagnie Régionale des Commissaires aux comptes

**19 OCTOBRE & 22 DÉCEMBRE**

Les 2 dernières réunions du Conseil de l'année

**20 & 21 OCTOBRE**

L'Assemblée générale & les Universités d'été/automne



LE  **ONSERVATEUR**  
EXPERT EN GESTION D'AVENIR DEPUIS 1844

## Conseil patrimonial Maison de référence *depuis 1844*

**Le Conservateur  
Lille**

203 boulevard de la Liberté  
59800 Lille  
Tél. : 03 20 88 76 80

**Le Conservateur  
Soissons**

35 rue de Meneau  
02200 Soissons  
Tél. : 06 84 35 67 04

**Le Conservateur  
Amiens**

44 boulevard Jules Verne  
80000 Amiens  
Tél. : 03 22 09 02 25

Particulier, professionnel ou dirigeant d'entreprise, nous vous accompagnons dans la construction de votre stratégie patrimoniale, en vous proposant des solutions sur-mesure, équilibrées et pensées dans le temps.

TONTINE ♦ ASSURANCE-VIE ♦ ÉPARGNE RETRAITE ♦ PLACEMENTS FINANCIERS  
PRÉVOYANCE ♦ SOLUTIONS ENTREPRISE

Les Associations Mutuelles Le Conservateur. Société à forme tontinière. Entreprise régie par le Code des assurances. Les Assurances Mutuelles Le Conservateur. Société d'assurance mutuelle. Entreprise régie par le Code des assurances. Conservateur Finance. Société de financement et entreprise d'investissement. S.A. au capital de 9 000 000 € - R.C.S. Paris B 344 842 596 - Siège social : 59 rue de la Faisanderie - 75116 Paris - Adresse postale : CS 41685 75773 Paris Cedex 16 - conservateur.fr. Document non contractuel à caractère publicitaire



RECRUTER EN 1 CLIC SUR  
[emploi.comptaconseilaudit-hdf.com](http://emploi.comptaconseilaudit-hdf.com)



# Nos équipes comptent !

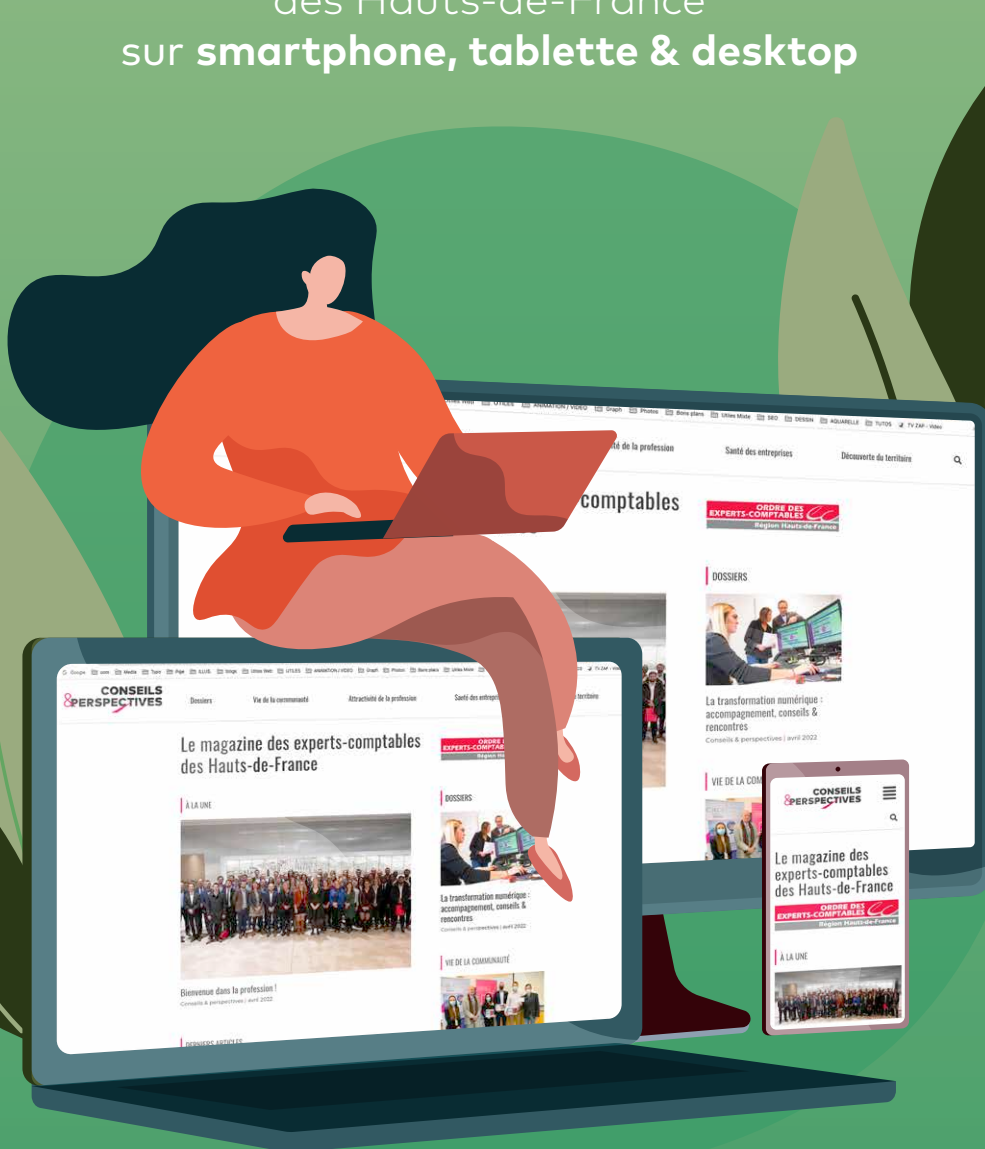
Découvrez la **plateforme de recrutement**  
de la profession comptable dans les Hauts-de-France

**#recruteurs** postez vos offres et embauchez vos futurs talents

Retrouvez

# CONSEILS & PERSPECTIVES

Le magazine des experts-comptables  
des Hauts-de-France  
sur **smartphone, tablette & desktop**



> [magazine-expertscomptables-hdf.com](https://magazine-expertscomptables-hdf.com)